

ISABELLAFONDEN

Isabellahøj 3, 7100 Vejle

CVR-nr. 25 38 93 60

Årsrapport 2024

Godkendt på bestyrelsesmødet den 16. april 2025

Godkendt af:

.....
Mads Danielsen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om fonden	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for ISABELLAFONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Vejle, den 16. april 2025
Bestyrelse:

.....
Mads Danielsen
formand

.....
Jacob Glentbæk Nørby
Odgaard

.....
Helle Lund

.....
Kurt Hedegaard Carstensen

.....
Morten Thams Kjeldsen

.....
Frederikke Rømer-Odgaard

.....
Adam Emanuel Odgaard

.....
Michael Heilmann Dyg

.....
Sine Nørby-Odgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i ISABELLAFONDEN

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ISABELLAFONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugeren træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 16. april 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lene Kamper Jørgensen
statsaut. revisor
mne34456

Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	ISABELLAFONDEN
Adresse, postnr. by	Isabellahøj 3, 7100 Vejle
CVR-nr.	25 38 93 60
Stiftet	1. oktober 1976
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.isabellafonden.dk
E-mail	isabellafonden@isabella.net
Telefon	75 82 07 55
Bestyrelse	Mads Danielsen, formand Jacob Glentbæk Nørby Odgaard Helle Lund Kurt Hedegaard Carstensen Morten Thams Kjeldsen Frederikke Rømer-Odgaard Adam Emanuel Odgaard Michael Heilmann Dyg Sine Nørby-Odgaard
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Fondsbestyrelsen

Deltagere i fondsbestyrelsen:

Mads Danielsen, formand

- Advokat
- Født 1960
- Medlem af bestyrelsen siden 2011 og formand for bestyrelsen fra 2015
- Medlemskabet er godkendt af Advokatsamfundet, jf. Fundatsens § 6
- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Isabella A/S
 - ♦ JCI Holding A/S
 - ♦ Universal Transport A/S
 - ♦ Universal Flytteforretning A/S
 - ♦ HTH VHKN A/S
 - ♦ Alja Ejendomme A/S
 - ♦ Universal Gruppen Holding ApS
 - ♦ Klaus og Kent Hermansen A/S
 - ♦ Codex Advokater P/S
 - ♦ Codex Advokaters Komplementar Advokatanpartsselskab
 - ♦ Nordic D´Luxe ApS
 - ♦ Slagtermester Max Wørzner og hustru Inger Wørzners mindelegat
 - ♦ Slagtermester Max Wørzner og hustru Inger Wørzners mindelegat til fordel for forskning af kræft
 - ♦ Overlæge Jørgen Werner Schous og hustru, og Else Marie Schou, født Wanges fond
 - ♦ Danish Healthcare Design A/S
 - ♦ Riis Property A/S
 - ♦ Riis Holding A/S
 - ♦ Riis Retail A/S
 - ♦ Find Gruppen A/S
 - ♦ JFI ApS
 - ♦ JFIH ApS
 - ♦ Healthcare Design Holding A/S
 - ♦ Brian S. Holding ApS
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Ingen

Mads Danielsen er ikke at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Frederikke Rømer-Odgaard

- Global HR Manager
- Født 1977
- Medlem af bestyrelsen siden 2008

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Isabella A/S
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Ingen

Frederikke Rømer-Odgaard er ikke at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Ledelsesberetning

Adam Emanuel Odgaard

- Direktør i Isabella US
- Født 1987
- Medlem af bestyrelsen siden 2015

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Ingen
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Isabella USA LLC

Adam Odgaard er at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Helle Lund

- Fondsadministrator
- Født 1961
- Medlem af bestyrelsen siden 2014

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ JCI Holding A/S
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Ingen

Helle Lund er ikke at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Kurt Hedegaard Carstensen

- Direktør
- Født 1961
- Medlem af bestyrelsen siden 2017

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Schelenborg Gods ApS
 - ♦ K & C Holding A/S
 - ♦ Blue Hors ApS
 - ♦ Komplementar Mølholm ApS
 - ♦ Privathospitalet Mølholm P/S
 - ♦ Mølholm-Klinikken Ejendom ApS
 - ♦ Privatmedicinsk Klinik Mølholm A/S
 - ♦ Isabella A/S
 - ♦ JCI Holding A/S
 - ♦ Great Northern A/S
 - ♦ COC Office A/S
 - ♦ Søstrene Grenes Holding ApS
 - ♦ Søstrene Grenes Import A/S
 - ♦ E. Bank Lauridsen Holding A/S
 - ♦ Riis Holding A/S
 - ♦ Riis Retail A/S
 - ♦ Riis Property A/S
 - ♦ Den Erhvervsdrivende Fond Varde Fritidscenter 2018 A/S
 - ♦ Varde Fritidscenter Sportellet 2018 A/S
 - ♦ Company Healthcare A/S
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Direktør Syren Support ApS
 - ♦ Direktør Koldingvej 2, Billund A/S
 - ♦ Direktør Blue Hors ApS

Kurt Hedegaard Carstensen er at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Ledelsesberetning

Jacob Glentbæk Nørby Odgaard

- Jobsøgende
- Født 1982
- Medlem af bestyrelsen siden 2024

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Ingen
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Ingen

Jacob Glentbæk Nørby Odgaard er at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Michael Heilmann Dyg

- Account Manager
- Født 1977
- Medlem af bestyrelsen siden 2020

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Ingen
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Ingen

Michael Heilmann Dyg er at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1.

Morten Thams Kjeldsen

- CEO
- Født 1970
- Medlem af bestyrelsen siden 2019

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Salgsdatterselskaber under Isabella A/S
 - ♦ Isabella PL
 - ♦ Camping Outdoor Danmark Fmba
 - ♦ Godtbo ApS
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Direktør i Isabella A/S

Morten Thams Kjeldsen er ikke at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Sine Nørby-Odgaard

- Handicaphjælper
- Født 1994
- Medlem af bestyrelsen siden 2022

- ▶ Øvrige bestyrelsesposter:
 - ♦ Ingen
- ▶ Øvrige ledelsesposter:
 - ♦ Ingen

Sine Nørby-Odgaard er at anse for uafhængig, jf. anbefaling for god fondsledelse punkt 2.4.1

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

Isabellafonden er en erhversdrivende fond med det formål at erhverve aktier og lignende samt yde støtte til nærmere bestemte formål.

Isabellafonden besidder hele ejerandelen i JCI Holding A/S og besidder den bestemmende indflydelse i selskabet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Isabellafondens erhvervsmæssige aktivitet udøves gennem JCI Holding A/S med tilhørende datterselskaber.

Fonden anvender derfor undtagelsesbestemmelse i årsregnskabslovens § 111, stk. 3 om ikke at udarbejde koncernregnskab. Der henvises til koncernregnskabet for JCI Holdng A/S, CVR-nr. 28 30 82 05.

Redegørelse for god Fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og fondens koncern. Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i juni 2020 opdaterede Anbefalinger for god Fondsledelse.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed om bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Der er 17 anbefalinger. Anbefalingerne for god Fondsledelse fra juni 2020 kan rekvireres på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside:

<https://godfondsledelse.dk/gældende-anbefalinger-god-fondsledelse>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales , at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	X	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
<i>2.1. Overordnede opgaver og ansvar</i>		
2.1.1. Det anbefales , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	X	
2.1.2. Det anbefales , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarende fondens formål og behov på kort og lang sigt.	X	
<i>2.2. Formanden og næstformanden for bestyrelsen</i>		
2.2.1. Det anbefales , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	X	
2.2.2. Det anbefales , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	X	
<i>2.3. Bestyrelsens sammensætning og organisering</i>		
2.3.1. Det anbefales , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	X	
2.3.2. Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsænkkelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	X	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.3.3. Det anbefales , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	X	
2.3.4. Det anbefales , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives en række specifikke oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer. Se den fulde anbefaling på godfondsledelse.dk.	X	
2.3.5. Det anbefales , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens tilknyttede virksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	X	
2.4. <i>Uafhængighed</i>		
2.4.1. Det anbefales , at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Se den fulde anbefaling på godfondsledelse.dk	X	
2.5. <i>Udpegningsperiode</i>		
2.5.1. Det anbefales , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		<p><i>Hvorfor:</i> Iflg. Isabellafondens fundats §7 skal bestyrelsesmedlemmerne nedlægge deres hverv på det bestyrelsesmøde, som følger umiddelbart efter, at den pågældende fylder 70 år.</p> <p><i>Hvordan:</i> Nedlæggelse af hverv besluttet på fondens årsmøde.</p>
2.5.2. Det anbefales , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	X	
2.6. <i>Evalueringsperiode</i>		
2.6.1. Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	X	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.6.2. Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	X	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1. Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	X	
3.1.2. Det anbefales , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.		<p><i>Hvorfor:</i> Vederlag til fondens ledelse på individuelt niveau ønskes ikke oplyst.</p> <p><i>Hvordan:</i> Fonden oplyser vederlag pr. ledelsesorgan.</p>

Ledelsesberetning

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Fondens uddelingspolitik er forankret i fundatsen. Fundatsen har på grundlag heraf fastlagt en uddelingspolitik som kan opdeles i følgende 4 kategorier:

- At yde støtte på enhver måde til Søren Odgaard og hustrus descendenter samt disses ægtefæller
- At yde støtte på enhver måde til nuværende og tidligere ansatte samt børn af disse i Isabella A/S eller tilknyttede selskaber
- På bred basis at støtte udendørs sportsaktiviteter samt friluftslivet og specielt campinglivet i Danmark, herunder oprettelse og forbedring af campingpladser
- At erhverve aktier, anparter, pantebreve eller lignende

Ifølge fundatsen bestemmer fondsbestyrelsen frit, hvorledes midlerne skal fordeles mellem de fire nævnte formål.

Fondens uddelinger besluttet på de løbende bestyrelsesmøder. Af disse bestyrelsesmøder udgør mødet i april ligeledes fondens årsmøde, hvor årsrapporten behandles.

På årsmødet fastsættes endvidere en uddelingsramme for det kommende år, hvor uddelinger for ovenstående 4 kategorier skal kunne indeholdes.

Bestyrelsen sikrer i den forbindelse, at fondens midler anvendes forsvarligt og i overensstemmelse med fundatsen.

Årets uddelinger

Årets uddelinger er sket i overensstemmelse med fundatsen og fondens uddelingspolitik.

Fonden har til Erhvervsstyrelsen indsendt legatarfortegnelse for 2024.

I nedenstående er der oplyst om størrelsen af uddelinger på de 4 hovedkategorier.

Uddelinger i kr.	2024	2023
At yde støtte på enhver måde til Søren Odgaard og hustrus descendenter samt disses ægtefæller	4.036.578	8.000.000
At yde støtte på enhver måde til nuværende og tidligere ansatte samt børn af disse i Isabella A/S eller tilknyttede selskaber	2.947.055	4.297.256
På bred basis at støtte udendørs sportsaktiviteter samt friluftslivet og specielt campinglivet i Danmark, herunder oprettelse og forbedring af campingpladser	2.635.692	2.190.067
At erhverve aktier, anparter, pantebreve eller lignende.	0	0
I alt	9.619.325	14.487.323

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2024	2023
	Andre eksterne omkostninger	-669.100	-552.867
	Bruttoresultat	-669.100	-552.867
2	Personaleomkostninger	-837.393	-672.760
	Resultat før finansielle poster	-1.506.493	-1.225.627
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	25.424.982	29.048.246
	Finansielle indtægter	136.999	64.049
	Finansielle omkostninger	-1.250	-3
	Årets resultat	24.054.238	27.886.665
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført til opskrivningsfond	25.424.982	29.048.246
	Året uddelinger	9.619.325	14.487.323
	Heraf anvendt af uddelingsramme	-9.619.325	-14.487.323
	Overført til uddelingsramme	11.619.325	3.487.323
	Overført resultat	-12.990.069	-4.648.904
		24.054.238	27.886.665

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2024	2023
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
3	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	388.652.390	368.591.428
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1
		<u>388.652.391</u>	<u>368.591.429</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>388.652.391</u>	<u>368.591.429</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Udlån til fundatsmæssige legatarer	606.069	558.384
		<u>606.069</u>	<u>558.384</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.224.030</u>	<u>8.184.358</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>3.830.099</u>	<u>8.742.742</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>392.482.490</u></u>	<u><u>377.334.171</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2024	2023
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Grundkapital	124.172.260	124.172.260
	Opskrivningsfond	244.480.129	224.419.167
	Uddelingsramme	14.000.000	12.000.000
	Frie reserver	9.334.964	16.325.033
	Egenkapital i alt	391.987.353	376.916.460
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	124.125	185.281
	Gæld til tilknyttede virksomheder	105.500	0
	Anden gæld	265.512	232.430
		495.137	417.711
	Gældsforpligtelser i alt	495.137	417.711
	PASSIVER I ALT	392.482.490	377.334.171

- 1 Anvendt regnskabspraksis
4 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Opskrivningsfond	Uddelingsramme	Frie reserver	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	124.172.260	213.277.096	23.000.000	973.937	361.423.293
Overført via resultatdisponering	0	29.048.246	3.487.323	-4.648.904	27.886.665
Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	3.807.717	0	0	3.807.717
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-1.136.980	0	0	-1.136.980
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-20.000.000	0	20.000.000	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-576.912	0	0	-576.912
Udbytte	0	0	-14.487.323	0	-14.487.323
Egenkapital 1. januar 2024	124.172.260	224.419.167	12.000.000	16.325.033	376.916.460
Overført via resultatdisponering	0	25.424.982	11.619.325	-12.990.069	24.054.238
Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	1.444.987	0	0	1.444.987
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-683.775	0	0	-683.775
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-6.000.000	0	6.000.000	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-125.232	0	0	-125.232
Udbytte	0	0	-9.619.325	0	-9.619.325
Egenkapital 31. december 2024	124.172.260	244.480.129	14.000.000	9.334.964	391.987.353

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Isabellafonden for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C og fundatsens krav til regnskabsaflæggelsen.

I henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Der udarbejdes koncernregnskab for datterselskabet JCI Holding A/S, CVR-nr. 28 30 82 05.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende fondens administration, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til møder og gebyrer m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter bestyrelseshonorar og honorar til administrator. Dette omfatter bestyrelseshonorarer og løn og gager til fondens administrator, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster m.v. består af renter af bankmellemværende, rentegodtgørelse fra SKAT og værdipapirer samt kursregulering af værdipapirer tilhørende den disponible kapital.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender optages til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Indestående på virksomhedens skattekonto er klassificeret under "Andre tilgodehavender"

Værdipapirer og kapitalandele

Øvrige værdipapirer, som består af unoterede kapitalandele, måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Egenkapital

Uddelingsramme

Legatuddelinger vises under overskudsdisponeringen.

Midler, der besluttet anvendt til uddelinger inden for en kortere årrække, overføres til dispositionskonto for uddelinger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2024	2023
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	782.613	635.064
Pensioner	50.521	33.692
Andre omkostninger til social sikring	4.259	4.004
	<u>837.393</u>	<u>672.760</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>1</u>	<u>1</u>
Vederlag til fondens ledelse udgør:		
Bestyrelse	<u>393.750</u>	<u>393.750</u>
	<u>393.750</u>	<u>393.750</u>

Vederlag til fondsadministrator udgør 443.643 kr. (279.010 kr. 2023).

Bestyrelsen har herudover modtaget ledelsesvederlag fra Isabella A/S. Vederlaget udgør 2.430 t.kr. for 2024 og 3.947 t.kr. for 2023

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

3 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. januar 2024	94.678.917	211.000	94.889.917
Kostpris 31. december 2024	94.678.917	211.000	94.889.917
Værdireguleringer 1. januar 2024	273.912.511	-210.999	273.701.512
Valutakursreguleringer	1.444.987	0	1.444.987
Modtaget udbytte	-6.000.000	0	-6.000.000
Årets resultat	25.424.982	0	25.424.982
Egenkapitalregulering	-125.232	0	-125.232
Sikringstransaktioner på egenkapitalen	-683.775	0	-683.775
Værdireguleringer 31. december 2024	293.973.473	-210.999	293.762.474
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	388.652.390	1	388.652.391

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør 2.089 t.kr pr. 31. december 2024 (2023: 2.786 t.kr.).

Isabellafondens investeringer i dattervirksomheden JCI Holding A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
JCI Holding A/S	A/S	Vejle	100,00 %
- Isabella A/S	A/S	Vejle	100,00 %
-- Isabella International Camping Ltd.	Ltd.	England	100,00 %
-- Isabella Nederlang B.V.	B.V.	Holland	100,00 %
-- Norsk Isabella AS	AS	Norge	100,00 %
-- Isabella Vorzelta Deutschland GmbH	GmbH	Tyskland	100,00 %
-- Isabella Sp. z.o.o.	Z.o.o.	Polen	100,00 %

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

4 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2024 kr.
Transaktioner med nærtstående parter			
Isabella A/S	Datterselskab	Køb af serviceydelser	180.000
Isabella A/S	Datterselskab	Køb af varer til anvendelse for uddeling	105.500
Mellemværende med nærtstående parter			
Lars Odgaard	Efterkommer af fondens stifter	Udlån	606.069
Isabella A/S	Datterselskab	Køb af varer til anvendelse for uddeling	105.500

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jacob Glentbæk Nørby Odgaard

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 57d29074-37fa-4324-82ee-efc183ac6930

IP: 85.82.xxx.xxx

2025-04-20 20:43:26 UTC



Michael Heilmann Dyg

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 97c13aba-7a00-425d-889f-28c1d60ca666

IP: 87.104.xxx.xxx

2025-04-20 20:43:45 UTC



Frederikke Rømer-Odgaard

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 78023134-7e81-4820-b875-354312576d03

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-20 21:29:59 UTC



Mads Danielsen

Dirigent

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 953f812a-4cec-490f-ba8a-1a39891e1b06

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-21 06:04:02 UTC



Mads Danielsen

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 953f812a-4cec-490f-ba8a-1a39891e1b06

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-21 06:04:02 UTC



Kurt Hedegaard Carstensen

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 0bac6504-77a9-4bb2-bd59-296c02b46c55

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-21 06:04:29 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Sine Nørby-Odgaard

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: 007348c9-8150-4308-abb7-6027e656164f

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-21 12:48:31 UTC



Helle Lund

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: b6c4dd75-0435-44b1-9e95-f4ba558be55c

IP: 80.161.xxx.xxx

2025-04-22 05:20:42 UTC



Morten Thams Kjeldsen

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: e1cad63d-1e28-41e8-9711-a1a09740e734

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-22 05:51:49 UTC



Adam Emanuel Odgaard

Bestyrelse

På vegne af: ISABELLAFONDEN

Serienummer: aeodgaard@gmail.com

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-23 14:44:02 UTC

Lene Kamper Jørgensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a9d5261d-77f4-4809-88ea-6fb68b791a2c

IP: 77.33.xxx.xxx

2025-04-23 16:48:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.